



Омский ГАУ

ОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени П. А. Столыпина

1918

Развитие сельского хозяйства: стратегические разрывы и окна возможностей

**Волкова Инна Анатольевна,
д-р экон. наук, проф. каф. менеджмента
и маркетинга Омского ГАУ**

Роль сельского хозяйства

Стратегический потенциал

В России проживает около 2% населения мира. При этом страна располагает значительной долей сельскохозяйственных угодий планеты — 4,5%.

Население

В сельском хозяйстве работает 9,7% от среднегодового числа занятых в экономике. В сельской местности проживает около 26% всего населения страны

Производительность труда

Рост производительности труда превысил аналогичный показатель в целом по экономике (153% и 129% соответственно).

Размеры СХО

84,2% сельскохозяйственных организаций относятся к малому и среднему бизнесу и лишь 4,7% — к крупному.

Производство

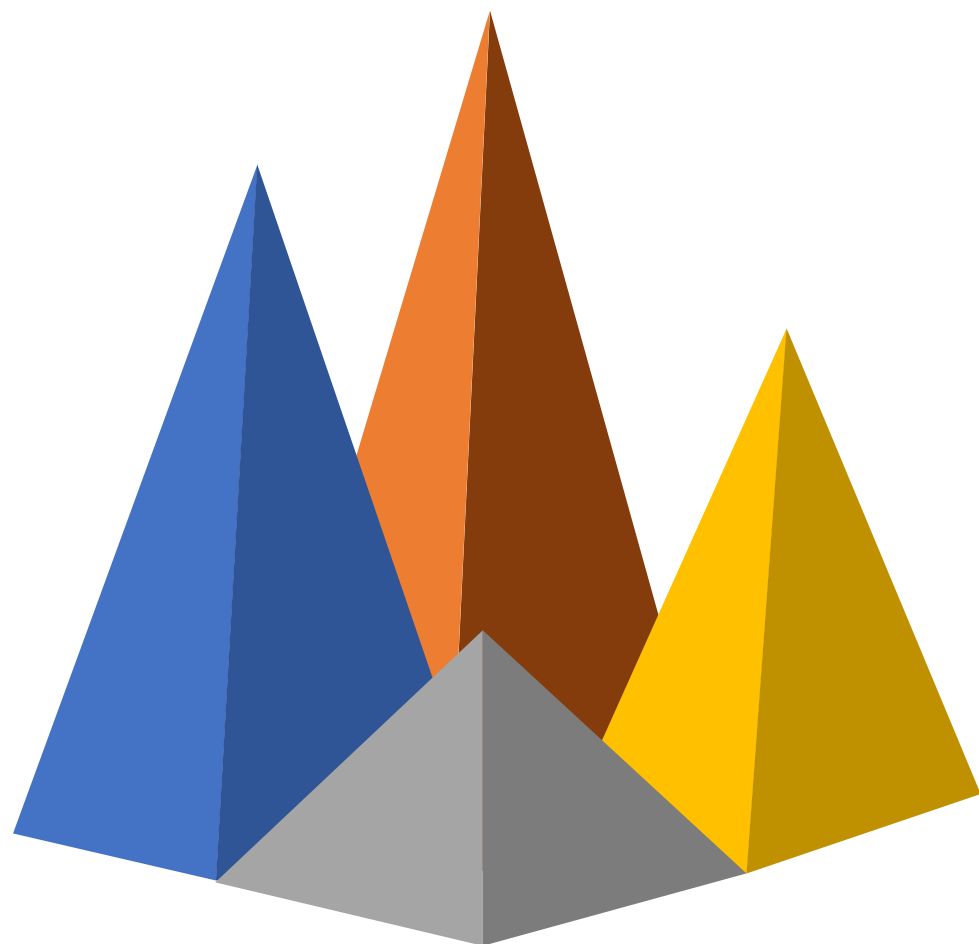
На долю которых СХО приходится наибольший процент производства продукции (более 59 % в 2021 г.)

Рост объемов производства

Объем сельхозпроизводства в 2022 году вырос на 5,2 % по сравнению с аналогичным периодом 2021 года и составил 5,4 трлн руб.

На начало 2022 года по критерию величина добавленной стоимости, сельское хозяйство страны занимает 5 позицию в мировом рейтинге (4,4 трлн.руб); находится на 7 месте по объему прямых инвестиций в АПК. По данным Росстата, хозяйства всех категорий РФ (сельхозорганизации, фермеры, личные подсобные) в 2021 году произвели продукции на 7 трлн 572 млрд 344,5 млн рублей. Тем не менее, отечественные специалисты в сфере сельского хозяйства говорят об экстенсивном типе развития отрасли.

Основные драйверы позитивной динамики в АПК



рекордный урожай зерновых **19,5%**



сахарная свекла **5,3%**



картофель **5%**



масличные культуры **9,4%**



производство свинины **6%**



производство мяса птицы **4%**

Постулаты стратегического управления



Стратегическое управление применительно к сельскому развитию охватывает как саму сельскую местность, так и аграрный сектор



На федеральном уровне и в ряде субъектов федерации имеются свои стратегии развития сельских территорий и стратегии социально-экономического развития муниципальных образований



Максимальное использование всех имеющихся ресурсов, обеспечение перехода от экзогенного к эндогенному пути развития



Неравномерное развитие сельских муниципальных районов, приведшее к значительному разрыву в показателях производства продукции, производительности труда, уровня доходов населения

Стратегические задачи:

Импортозамещение

изменение модели роста:
переход от парадигмы
активного встраивания в
международное разделение
труда к увеличению
объемов производства для
самообеспечения страны
продовольствием к
реализации конкурентных
преимуществ

Совершенствование структуры отрасли

переход от неравных
конкурентных условий и
фактической поддержки
доминирования отдельных
организаций к унификации
условий доступа к
государственной поддержке и
содействию массовому
развитию малых и средних
хозяйств, их кооперации и
контрактации с крупным
бизнесом, увеличению
масштаба деятельности
продовольственных
корпораций

Эффективное использование аграрного потенциала

переход от инерционной модели к созданию
институциональных механизмов,
позволяющих задействовать
неиспользуемые ресурсы; от хронического
недофинансирования и невостребованных
практикой научных исследований — к
модернизации образования и науки,
нацеленных на получение нужных для
бизнеса и потребителей достижений,
переход от архаичных условий жизни,
исключающих возможность пользования
современными базовыми услугами и
удобствами, к использованию новых
технических возможностей, позволяющих
повысить качество их жизни

Современное трактовка понятий «стратегический разрыв» и «окно возможностей»

СР необходимые управленческие решения адекватные современному положению и возможным тенденциям его изменения



СР разница между желаемым финансовым состоянием, достигаемым в процессе стратегического развития, и оценкой изменяемой политики



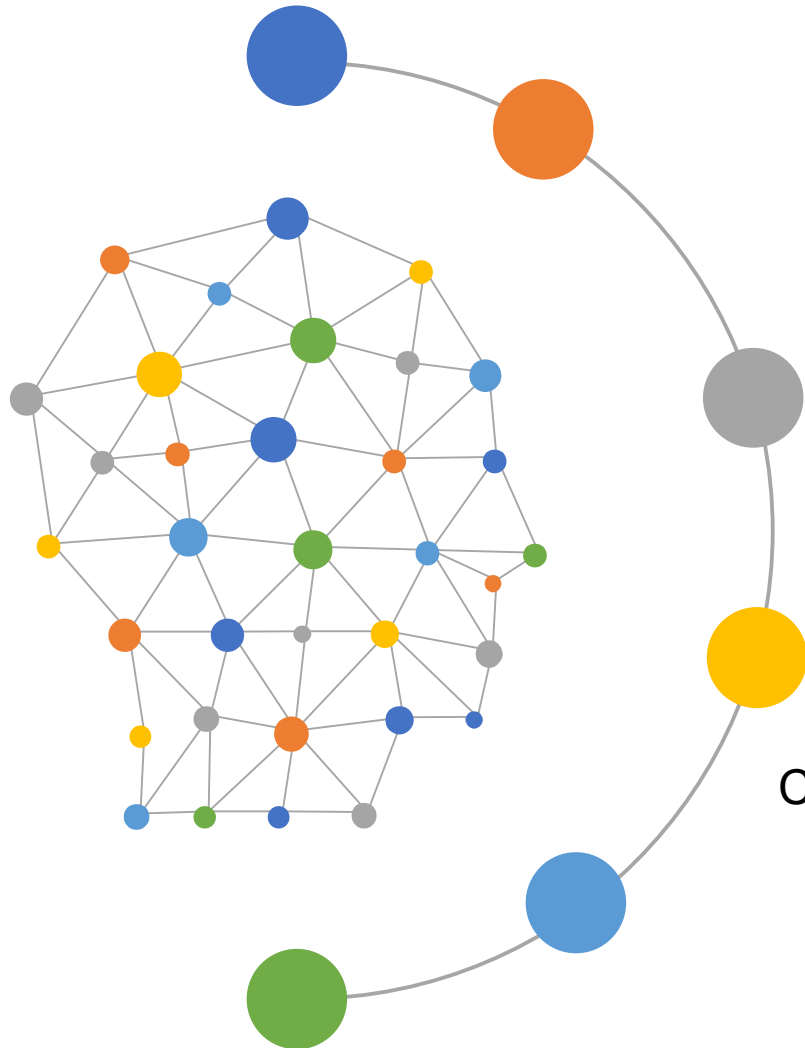
ОВ период времени, в течение которого может быть предпринято какое-либо действие, которое приведет к желаемому результату



СР разница между желаемой и ожидаемой траекториями развития, т.е. между стратегическими и прогнозными параметрами развития

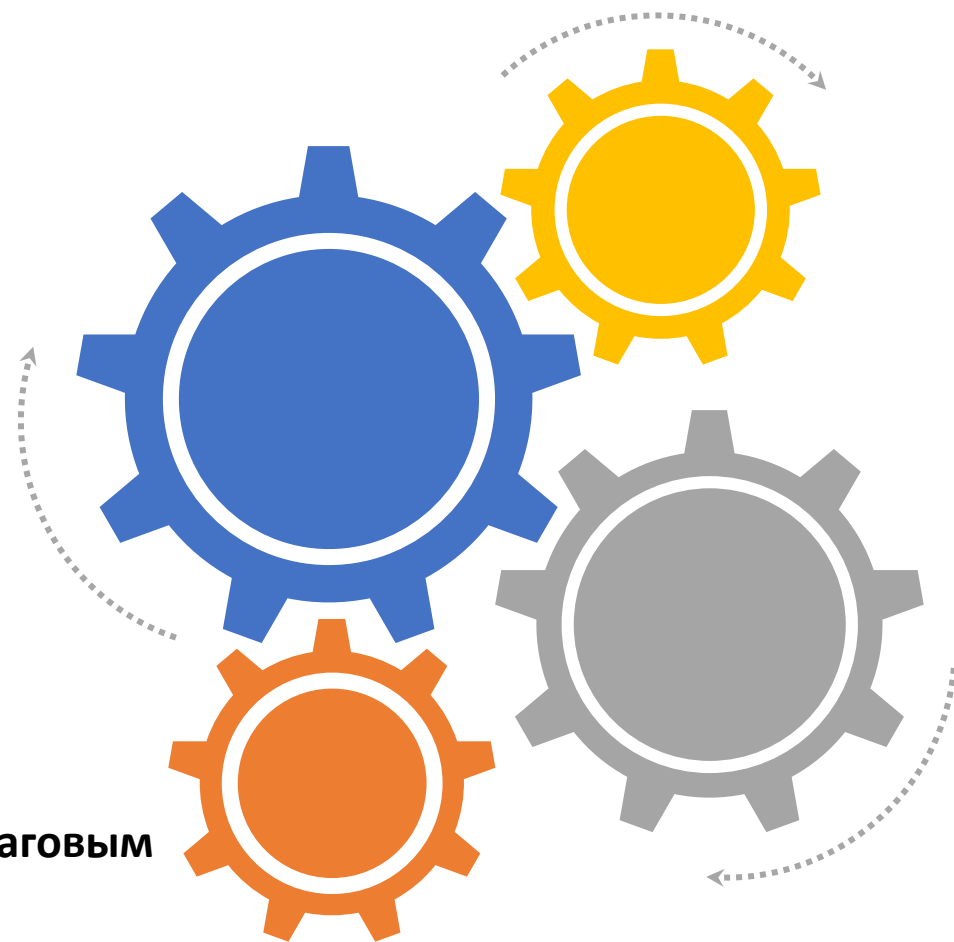


СР имеют технологическую, экономическую и управленческую природу, тесно взаимосвязаны между собой и требуют привлечения дополнительных ресурсов, направляемых в научно-исследовательскую, инвестиционную или управленческую сферы, в различных пропорциях



Показателями, отражающими стратегические разрывы, являются:

- 01** разница значений базовой (стратегической) и фактической траектории
- 02** уровень несоответствия фактических значений траектории развития их целевым параметрам
- 03** потенциал наращивания объема рынка, принятая модель прогноза, ее статистическая достоверность
- 04** накопленные противоречия в сценариях развития различных аспектов бизнеса, устраняемые одношаговым действием



Сельское хозяйство. Ключевые вызовы:



неполная реализация природно-ресурсного и трудового потенциала



разрушение материально-технической базы и сокращение аграрного производства



низкий уровень инвестиций в инфраструктуру и в аграрную отрасль



узость сферы приложения труда из-за неразвитости несельскохозяйственных видов деятельности



ухудшение демографической ситуации, сокращение трудового потенциала села



значительная дифференциация в доходах и качестве жизни сельского населения



дефицит и низкий качественный состав руководителей, специалистов и кадров массовых профессий в сельском хозяйстве



неразвитость и деградация объектов сельской инфраструктуры



прекращение в годы рыночных реформ строительства сельских дорог и медицинских учреждений



ведомственная разобщенность в управлении сельскими территориями, слабость местного самоуправления



недостаточный уровень и нестабильность финансирования программ развития сельских территорий



ограниченный доступ сельских жителей к рынкам продукции, материально-технических, финансовых и информационных ресурсов

Долгосрочное стратегическое планирование и управление является эффективным способом изменения негативной ситуации в сельской местности. Стратегия представляет собой процесс научного обоснования и выбора долгосрочных целей и задач, приоритетов и механизмов, обеспечивающих эффективное использование потенциала, адаптацию субъектов сельской экономики к изменяющимся условиям внешней среды при помощи определения «стратегических окон» и устранения стратегически разрывов

Стратегические окна



Направления к сотрудничеству



Природный капитал

Природный капитал и экосистемные услуги



Продовольственная безопасность

Обеспечение продовольственной безопасности региона и борьба с бедностью



Зеленые технологии

Ресурсосберегающие технологии; циркулярная экономика; бережливое производство



Комплексное развитие сельских территорий

Реализация эффективной научно-технической политики развития АПК региона

Волкова Инна Анатольевна

Доктор экономических наук, доцент



Область научных интересов

1. Человеческий капитал в условиях цифровой экономики.
2. Зеленая и циркулярная экономика, бережливые технологии.
3. Развитие малого и среднего предпринимательства.
4. Инструменты проектного менеджмента.

Направления взаимодействия

1. Гостевые лекции (очно и дистанционно).
2. Совместные гранты.
3. Организация и проведение круглых столов, диалоговых площадок и др. мероприятий.
4. Рецензирование материалов.
5. Разработка совместных проектов.



8-909-709-60-88



via.uprav@gmail.com